



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต  
เรื่อง แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘ - พ.ศ.๒๕๖๐  
ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๑) พ.ศ.๒๕๕๙

โดยที่ ก.ต.และ ก.อบต.ได้ประกาศเปลี่ยนแปลงระบบจ้างงานก่อทำแห่งจากระบบซึ่งเป็นระบบแห่งจังสมควรแก้ไขเปลี่ยนแปลงการกำหนดตำแหน่งและระดับตำแหน่งในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘-๒๕๖๐ ให้สอดคล้องกับระบบจ้างงานก่อทำแห่งที่กำหนดขึ้นใหม่

อาศัยความตามมาตรา ๑๕ ประกอบมาตรา ๒๖ วรรคเจ็ด แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ และข้อ ๑๙ และข้อ ๑๙ แห่งประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนจังหวัดนครศรีธรรมราช เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๔๔ และแก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน ประกอบกับมติคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล จังหวัดนครศรีธรรมราชในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๐ พฤษภาคม ๒๕๕๘ องค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต จังหวัดเชียงใหม่ (ระบบแห่ง) โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ มกราคม ๒๕๕๙ เป็นต้นไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๖ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๕๙

(นายสมยศ รักษาวงศ์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต

## คำนำ

องค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ได้มีการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ในรอบปีงบประมาณ ๒๕๕๘ – ๒๕๖๐ โดยมีโครงสร้างการแบ่งงาน และระบบงานที่เหมาะสม ไม่ซ้ำซ้อน มีการกำหนดตำแหน่ง การจัดอัตรากำลัง โครงสร้างให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ตามพระราชบัญญัติสภาพัฒนาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และ ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล (ก.อ.บ.ต. จังหวัด) ตรวจสอบการกำหนดตำแหน่ง และการใช้ตำแหน่งพนักงานส่วนตำบลให้เหมาะสม

องค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการวางแผนการใช้อัตรากำลังคน พัฒนากำลังคน ให้สามารถดำเนินการตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนดุสิตได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เหมาะสมกับปริมาณงาน และสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุม ภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลไม่ให้เกินกว่า ร้อยละ ๔๐ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี

องค์การบริหารส่วนตำบลดุสิตหวังเป็นอย่างยิ่งว่า การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี จะเป็นประโยชน์โดยรวม ทั้งในส่วนของการพัฒนาบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต และเป็นประโยชน์ในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิตให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนนิติผลลัมฤทธิ์ต่อการกิจกรรมทางเศรษฐกิจและสังคม ต่อความต้องการของประชาชน และแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้เป็นอย่างดี

องค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์	๒
๓. ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๓
๔. สภาพปัจจุหา ความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๔ - ๙
๕. การกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐ - ๑๑
๖. การกิจหลัก และการกิจrong ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ	๑๒
๗. สรุปปัจจุหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง	๑๓
๘. โครงสร้างและการกำหนดส่วนราชการ	
- โครงสร้าง	๑๓ - ๑๔
- การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง	๑๕ - ๑๖
- กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี (๒๕๕๘ - ๒๕๖๐)	๑๗ - ๑๙
๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น	๒๐ - ๒๓
๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๒๔ - ๒๕
๑๑. บัญชีแสดงจัดคนลงสู่ตำแหน่งและการกำหนดเลขที่ตำแหน่งส่วนราชการ	๒๖ - ๓๐
๑๒. แนวทางการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น	๓๑ - ๓๒
๑๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นและลูกจ้าง	๓๓ - ๓๔

### ภาคผนวก

- สำเนาคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี
- รายงานการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๘-๒๕๖๐)
- ร่างประกาศโครงสร้างส่วนราชการและการแบ่งส่วนราชการ (พ.ศ.๒๕๕๘-๒๕๖๐)
- คำสั่งจัดคนลงสู่ตำแหน่งตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๕๘-๒๕๖๐)  
ตามระบบจำแนกตำแหน่งใหม่(ระบบแท่ง)
- บัญชีสรุปค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร

## ๑. หลักการและเหตุผล

๑.๑ คณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จ. ก.ท. หรือ ก.อบต.) ได้มีประกาศคณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จ. ก.ท. หรือ ก.อบต.) เรื่อง มาตรฐานที่นำไปเกี่ยวกับการจัดทำมาตรฐานกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๕๘ และเรื่อง มาตรฐานที่นำไปเกี่ยวกับโครงสร้างส่วนราชการและระดับตำแหน่ง ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๕๙ จึงมีการปรับปรุงແນอัตรากำลังในรายการต่างๆที่เกี่ยวข้อง

๑.๒ ประกาศคณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง)เรื่อง มาตรฐานที่นำไปเกี่ยวกับอัตราตำแหน่ง กำหนดให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) กำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นว่าจะมีตำแหน่งใด ระดับใด อยู่ในส่วนราชการใด จำนวนเท่าใด ให้คำนึงถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยากและคุณภาพ ของงาน ปริมาณ ตลอดจนทั้งภาระค่าใช้จ่ายขององค์กรบริหารส่วนตำบลที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล โดยให้องค์กรบริหารส่วนตำบล จัดทำແນอัตรากำลังของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น เพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่งโดย ความเห็นชอบของคณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) กำหนด

๑.๓ คณะกรรมการกลางข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) ได้มีมติเห็นชอบประกาศ กำหนดการกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดแนวทางให้องค์กรบริหารส่วน ตำบล จัดทำແນอัตรากำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยให้เสนอให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วน ท้องถิ่น (ก.จังหวัด) พิจารณา ให้ความเห็นชอบ โดยได้กำหนดให้องค์กรบริหารส่วนตำบล แต่งตั้ง คณะกรรมการจัดทำແນอัตรากำลัง วิเคราะห์อำนาจหน้าที่ และภารกิจขององค์กรบริหารส่วนตำบล วิเคราะห์ความต้องการกำลังคน วิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน จัดทำกรอบอัตรากำลัง และกำหนด หลักเกณฑ์และเงื่อนไข ในการกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ตามแผน อัตรากำลัง ๓ ปี

๑.๔ จากหลักการและเหตุผลดังกล่าว องค์กรบริหารส่วนตำบลดุสิต จึงได้จัดทำ แผนอัตรากำลัง ๓ ปี สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๐ ขึ้น

## ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต มีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงาน ที่เท่ามาตรฐานไม่ซ้ำซ้อน

๒.๒ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต มีการกำหนดตำแหน่งการจัดอัตรากำลัง โครงสร้างให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาพัฒนาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒

๒.๓ เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.จังหวัด) สามารถตรวจสอบการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งพนักงานส่วนตำบลว่าถูกต้องเหมาะสมหรือไม่

๒.๔ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลัง การพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต

๒.๕ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต สามารถวางแผนอัตรากำลัง ในการบรรจุแต่งตั้งพนักงานส่วนตำบล เพื่อให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเกิดประโยชน์ต่อประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อการกิจกรรม อำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน และมีการลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็นการปฏิบัติภารกิจสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๒.๖ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต สามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

### ๓. ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

คณะกรรมการการจัดทำแผนอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ซึ่งมีนายกองค์การบริหารส่วนตำบลดุสิตเป็นประธาน ปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หัวหน้าส่วนราชการและมีพนักงานส่วนท้องถิ่น ๑ คนเป็นเลขานุการ เท็นสมควรให้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยให้มีขอบเขตเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

๓.๑ เวศรະท์การกิจ อำนวยหน้าที่ความรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ตามพระราชบัญญัติ สภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และ ตามพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ตลอดจนกฎหมายอื่นให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล นโยบายผู้บริหาร และสภาพปัจจัยขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต

๓.๒ กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน เพื่อรองรับภารกิจตามอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบให้สามารถแก้ปัญหาของตำบลดุสิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๓ กำหนดตำแหน่งในสายงานต่างๆ จำนวนตำแหน่งและระดับตำแหน่งให้เหมาะสมกับภารหน้าที่ความรับผิดชอบปริมาณงาน และคุณภาพของงาน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของกลุ่มงานต่าง ๆ

๓.๔ จัดทำกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี โดยภารค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลต้องไม่เกินร้อยละสี่สิบของงบประมาณรายจ่าย

๓.๕ ให้พนักงานส่วนตำบลลุกคุน ได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

#### ขั้นตอนสำหรับการวางแผนอัตรากำลัง มีดังนี้

๑. ทบทวนกระบวนการการทำงานและขั้นตอนการทำงาน รวมทั้งเวลาที่ใช้ในแต่ละขั้นตอน
๒. ทำการสำรวจภาระงานของบอต. ในอนาคต โดยพิจารณาภาระงานที่ต้องทำเพิ่มหรือไม่จำเป็นต้องทำ หรือใช้เทคโนโลยีมาช่วยทำได้
๓. รวบรวมข้อมูลต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้ในการวางแผนอัตรากำลังประจำปี เช่น จำนวนบุคลากรปัจจุบัน งบประมาณที่หน่วยงานได้รับการจัดสรร
๔. นำงบประมาณที่หน่วยงานได้รับการจัดสรรมาคำนวณอัตรากำลัง โดยคิดจากค่าจ้างเงินเดือนบุคลากร และค่าใช้จ่ายรายกิจกรรมตามแผนดำเนินงาน
๕. ใช้เทคนิคการวิเคราะห์อื่น ๆ เพิ่มเติม เช่น วิธีเปรียบเทียบอัตราส่วน (ratio analysis) ประสิทธิภาพการทำงาน พนักงานต่ออุปกรณ์
๖. นำภาระเวเคระห์ต่าง ๆ มาเปรียบเทียบจำนวนบุคลากรที่เหมาะสมสมสอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร
๗. จัดทำแผนอัตรากำลังประจำปีของหน่วยงานต่าง ๆ
๘. ควบคุมอัตรากำลังคนตามแผนอัตรากำลังประจำปี
๙. ดำเนินการปรับปรุงอัตราลังลด-เพิ่มจำนวนบุคลากรด้วยวิธีการที่เหมาะสม เช่น เกลี่ยคนจากหน่วยงานที่มีอัตรากำลังเกินมาปูบดึงงานในหน่วยงานที่อัตรากำลังขาด
๑๐. ทบทวนและปรับปรุงข้อมูลอัตรากำลังคนครั้งต่อไปภายในระยะเวลาที่กำหนด

## ๔. สภาพปัญหาและความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่

### ๔.๑ สภาพทั่วไป

#### ลักษณะที่ตั้งและอาณาเขต

ตำบลดุสิตเป็นตำบลหนึ่งในสามตำบลของอำเภอถ้ำพรพรรณ องค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ตั้งอยู่เลขที่ ๕๕ ถนนทุ่งสง – เวียงสระ หมู่ที่ ๑๐ ตำบลดุสิต มีขนาดพื้นที่ ประมาณ ๘๔ ตารางกิโลเมตร หรือประมาณ ๕๒,๖๕๐ ไร่ มีอาณาเขตดังนี้

ทิศเหนือ ติดต่อกับ ตำบลคลองชนวน อ้ำເກອວເວີ້ງສະ ຈັງຫວັດສຸຮາຍງົງຮານີ

ทิศใต้ ติดต่อกับ ตำบลถ้าພຣະນຣາ อໍາເກອວຄ້າພຣະນຣາ ຈັງຫວັດນຄຣີຮຣມຣາຊ

ทิศตะวันออก ติดต่อกับ ตำบลคลองເສ ອໍາເກອວຄ້າພຣະນຣາ ຈັງຫວັດນຄຣີຮຣມຣາຊ

ทิศตะวันตก ติดต่อกับ ແນ້າຕາປີ

#### สภาพภูมิประเทศ

สภาพภูมิประเทศของตำบลดุสิต มีลักษณะเป็นที่ราบสูงสลับกับที่ราบลุ่ม ในที่ลุ่มมีน้ำขังพื้นที่ลาดเทจากทิศตะวันออกไปสู่ทิศตะวันตก ที่ราบสูงส่วนใหญ่อยู่ในบริเวณหมู่ที่ ๑,๒,๕,๗,๙ ส่วนที่ราบลุ่มอยู่ในบริเวณหมู่ที่ ๓,๔,๖,๘,๑๐,๑๑ สภาพภูมิประเทศประกอบด้วย ๔ ลักษณะ ได้แก่

- พื้นที่ภูเขา ประมาณ ๑๐ % ของพื้นที่ทั้งหมดประมาณ ๕,๒๖๕ ไร่
- พื้นที่ดอน ประมาณ ๗๐ % ของพื้นที่ทั้งหมดประมาณ ๓๖,๔๘๕ ไร่
- พื้นที่ลาดเชิงเขา ประมาณ ๘ % ของพื้นที่ทั้งหมดประมาณ ๔,๒๑๒ ไร่
- พื้นที่ราบลุ่มแม่น้ำ ประมาณ ๑๒ % ของพื้นที่ทั้งหมดประมาณ ๖,๓๑๘ ไร่

#### ประชากรและครัวเรือน (ข้อมูล ณ มีนาคม ๒๕๕๗)

หมู่บ้าน	ผู้ใหญ่บ้าน	ชาย	หญิง	รวม
หมู่ที่ ๑ บ้านเกาขวัญ	นายคำพร แสงระวี	๔๕๓	๔๑๑	๘๖๔
หมู่ที่ ๒ บ้านจนวนจันทร์	นายสมคิด ชาญพล	๕๑๑	๔๘๖	๙๙๗
หมู่ที่ ๓ บ้านคลองເລ	นายสมพร บำรุงพล	๒๓๗	๒๒๔	๔๖๑
หมู่ที่ ๔ บ้านทุ่งโพธิ์งาม	นายสมนึก ห้อมแก้ว	๒๔๑	๒๘๖	๕๒๗
หมู่ที่ ๕ บ้านวังรี	นายสัญญา ศุภลคง	๒๓๖	๒๕๒	๔๘๘
หมู่ที่ ๖ บ้านสวนพิกุล	นายสุรินทร์ นนทฤทธิ์	๓๒๗	๓๓๗	๖๖๔
หมู่ที่ ๗ บ้านคลองกา	นายอุดมพร เหลืองอ่อน	๒๘๐	๒๘๓	๕๖๓
หมู่ที่ ๘ บ้านคุณจำปา	นายสุกรณ์ กามญี่	๓๘๐	๔๐๑	๗๘๑
หมู่ที่ ๙ บ้านพรุวงศ์	นายกิยูໂມ ແກ້ວງຈາຍ	๒๔๑	๓๐๓	๕๔๔
หมู่ที่ ๑๐ บ้านทรายขาว	นายวารี ກລ່ອມທອງ	๒๒๘	๒๒๖	๔๕๔
หมู่ที่ ๑๑ บ้านแหลมدين	นายธรรมนุญ รัศมี	๒๓๓	๒๒๔	๔๕๗
รวม	นายคำพร แสงระวี กำนันตำบลดุสิต	๓,๔๓๗	๓,๔๗๓	๖,๙๑๐

ความหนาแน่นเฉลี่ย ๘๒ คนต่อตารางกิโลเมตร  
จำนวนครัวเรือน ๒,๓๙๔ ครัวเรือน  
ประชากรส่วนใหญ่นับถือศาสนาพุทธ

### การประกอบอาชีพและรายได้

ประชากรของตำบลดุสิตส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม ได้แก่ การทำสวนยางพารา ทำสวนผลไม้ เสียงสัตว์ ปลูกผัก ปลูกปาล์ม นอกจากนี้ ประชากรบางส่วนประกอบอาชีพรับจ้าง ค้าขายและทำธุรกิจส่วนตัว ฯลฯ เสียงสัตว์ ปลูกผัก ปลูกปาล์ม นอกจากนี้ ประชากรบางส่วนประกอบอาชีพรับจ้าง ค้าขาย และทำธุรกิจส่วนตัว ฯลฯ อาชีพหลักของคนในตำบล คือ ทำสวนยางพารา อาชีพรองของคนในตำบล คือ สวนผลไม้ สวนปาล์ม ค้าขาย และรับจ้าง อาชีพเสริมเป็นลักษณะทำกินทำใช้ในครัวเรือน คือปลูกผัก และเสียงสัตว์

### หน่วยธุรกิจในตำบลดุสิต

โรงงานอุตสาหกรรม ๒ แห่ง  
ปั้มน้ำมัน ๒ แห่ง

### การคมนาคม

ตำบลดุสิตมีเส้นทางคมนาคมที่สำคัญได้แก่

ถนนลาดยาง	จำนวน ๑๖ สาย
ถนนทินคลุก/ถนนลุกรัง	จำนวน ๙ สาย
ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก	จำนวน ๙ สาย
ถนนคอนกรีตเสริมไม้ไผ่	จำนวน ๒ สาย

### สถาบันการศึกษา / ศูนย์พัฒนาความรู้

โรงเรียนประถมศึกษา	จำนวน ๕ โรง
-อนุบาล ๑ ถึง ประถมศึกษาปีที่ ๖	จำนวน ๓ โรง
-อนุบาล ๑ ถึง มัธยมศึกษาปีที่ ๓	จำนวน ๒ โรง (ขยายโอกาส)
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	จำนวน ๑ แห่ง
โรงเรียนอนุบาล(เอกชน)	จำนวน ๑ แห่ง

### สถาบันและองค์กรทางศาสนา

จำนวน ๕ แห่ง ได้แก่ วัดเสียรดุสิต, วัดวังรีบุญเลิศ, วัดสวนพิกุล, สำนักสงฆ์ถ้ำกัลยาณมิตร

### การสาธารณสุข

โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพประจำตำบล/ หมู่บ้าน	๒ แห่ง
ศูนย์สาธารณสุขบูรพาชนชุมชน(ชมช.)	๑๑ แห่ง
ร้านขายยาแผนปัจจุบัน	๓ แห่ง (หมู่ที่ ๑,๒,๔)
อัตราการใช้สัมภึมทุกครัวเรือน (๑๐๐%)	

## วิสัยทัศน์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต

“ชุมชนเข้มแข็งด้วยเศรษฐกิจ ทุกชีวิตมีคุณภาพพร้อม สิ่งแวดล้อมน่าอยู่ เสริมสร้างศักยภาพประชาชน ทุกองค์กรชุมชนมีส่วนร่วมบริหาร”

## นโยบายการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต

๑. ด้านเศรษฐกิจ
๒. ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
๓. ด้านสาธารณสุข
๔. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๕. ด้านสังคม
๖. ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
๗. ด้านสาธารณูปโภคในระบบโครงสร้างพื้นฐาน
๘. ด้านการเมืองและการบริหาร

เพื่อบรรลุจุดมุ่งหมายการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ๙ ประการ คือ

๑. การคมนาคมเพียงพอได้มาตรฐาน
๒. มีน้ำเพื่อการอุปโภค-บริโภค ตลอดปี
๓. ประชาชนมีอาชีพและรายได้พอเพียง
๔. ประชาชนเข้าถึงข้อมูลข่าวสารอย่างรวดเร็วและทั่วถึง
๕. ประชาชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมทางการเมืองการบริหาร
๖. ประชาชนมีสุขภาพแข็งแรงและเข้าถึงบริการด้านสาธารณสุข
๗. มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๘. ลดการแพร่ระบาดของยาเสพติด
๙. ประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

## คำวัญประจำตำบลดุสิต

“ประทุมสุเมืองนคร พักผ่อนเกาะลอยน้ำผุด สวยงามถ้ำกัลยาณมิตร แหล่งผลิตยาคุณภาพ  
แห่งชาติเป็นประเพณี สดุดีพ่อหลวงเลื่อน”

## ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี

ภายใต้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต (๒๕๕๓-๒๕๖๐) โดยนำ  
ยุทธศาสตร์ตามนโยบายของรัฐบาล แผนพัฒนาจังหวัดแบบบูรณาการ ยุทธศาสตร์ตามนโยบายของอำเภอ ถ้าพร้อม  
รา และแผนแม่บทชุมชนตำบลดุสิต รวมทั้งแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ตามที่กล่าวมาแล้วในส่วนของ  
บทนำข้างต้นนี้ ซึ่งมีความเกี่ยวเนื่องสอดคล้องกัน มาเป็นส่วนในการจัดทำยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ทั้งนี้ให้สอดรับกับนโยบายของรัฐบาล และยุทธศาสตร์วิสัยทัศน์จังหวัด  
นครศรีธรรมราช ที่กำหนดไว้ คือ

“นครแห่งการเรียนรู้ เกษตร ท่องเที่ยว น่าอยู่ ชุมชนเข้มแข็ง” รวมทั้งครอบคลุมยุทธศาสตร์การพัฒนา  
ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดนครศรีธรรมราชเพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นแนวทางใน  
การจัดทำแผนพัฒนาสามปี(พ.ศ.๒๕๕๓-๒๕๖๐)ขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต

**แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต (พ.ศ. ๒๕๕๓-๒๕๖๐) ได้กำหนดยุทธศาสตร์ การพัฒนาไว้ ๘ ยุทธศาสตร์ คือ**

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณูปโภคในระบบโครงสร้างพื้นฐาน
๘. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร

เพื่อให้การวางแผนอัตรากำลัง ๓ ปี มีความครบถ้วน องค์การบริหารส่วนตำบลดุสิตสามารถดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ องค์การบริหารส่วนตำบลดุสิตได้ทำการวิเคราะห์สภาพปัจจุบันในเขตพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลดุสิตว่ามีปัญหาอะไรบ้าง ความจำเป็นพื้นฐานและความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่ที่สำคัญ ดังนี้

**สภาพปัจจุบัน**

๑. ปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
  - ๑.๑. ปัญหาการคมนาคมไม่สะดวก
  - ๑.๒. ขาดเอกสารธุรกิจในที่ดินทำกิน
  - ๑.๓. การโทรศัมนาคมไม่ทั่วถึงทุกหมู่บ้าน
๒. ปัญหาด้านเศรษฐกิจ
  - ๒.๑. ปัญหาขาดเงินทุนในการประกอบอาชีพ
  - ๒.๒. รายได้รับส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเพียงอย่างเดียว
  - ๒.๓. ไม่มีตลาดรองรับผลผลิต
  - ๒.๔. ประชาชนมีรายได้น้อย
๓. ปัญหาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
  - ๓.๑. นักเรียนที่เรียนดี ขาดทุนการศึกษา และไม่มีโอกาสศึกษาต่อ
  - ๓.๒. ภูมิปัญญาท้องถิ่นไม่ได้รับการส่งเสริมและสนับสนุน
๔. ปัญหาด้านแหล่งน้ำ
  - ๔.๑. ขาดแคลนน้ำอุปโภค-บริโภคในช่วงฤดูแล้ง
  - ๔.๒. แหล่งน้ำเพื่อการเกษตรไม่เพียงพอ
๕. ปัญหาด้านสาธารณสุข
  - ๕.๑. สวัสดิการด้านสาธารณสุขให้บริการไม่ทั่วถึง
  - ๕.๒. ไม่มีกองทุนวัสดุซึ่งสำหรับป้องกันโรคติดต่อ
  - ๕.๓. ศูนย์ ศสปช. ไม่ได้มาตรฐานเนื่องจากขาดวัสดุอุปกรณ์และเวชภัณฑ์ประจำศูนย์

## ๖. ปัญหาด้านสังคม

- ๖.๑. ขาดบุคลากร/เจ้าหน้าที่ในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- ๖.๒. เยาวชนมีวัสดุเสพติด
- ๗.๑ ประชาชนขาดจิตสำนึกรักษาสุขภาพและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๗.๒ เกิดมลภาวะจากโรงงานอุตสาหกรรม
- ๗.๓ เขตอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติถูกทำลาย

## ๗. ปัญหาด้านการเมืองการบริหาร

- ๘.๑ ประชาชนขาดการมีส่วนร่วมทางการเมือง
- ๘.๒ การเมืองภาคประชาชนขาดความเข้มแข็ง
- ๘.๓ บุคลากรของ อบต.มีไม่เพียงพอ

## ความต้องการของประชาชน

### ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- ๑.๑ ก่อสร้างถนนให้มีความคงทนถาวร สามารถใช้ได้ตลอดทั้งฤดูกาล
- ๑.๒ ต้องการเอกสารที่ดินที่ดินทำกิน

### ๒. ด้านเศรษฐกิจ

- ๒.๑ ส่งเสริมกิจกรรมกลุ่มอาชีพที่มีอาชีพต่าง ๆ
- ๒.๒ เพิ่มความรู้ ทักษะ ให้แก่กลุ่มอาชีพต่าง ๆ
- ๒.๓ จัดหาตลาดรองรับผลผลิตทางการเกษตร
- ๒.๔ สนับสนุนเครื่องมือ/วัสดุอุปกรณ์ในการประกอบอาชีพ รวมทั้งพันธุ์พืชและพันธุ์สัตว์

### ๓. ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

- ๓.๑ ยกระดับการศึกษา พัฒนาคุณภาพด้านการศึกษาตั้งแต่วัยก่อนเรียนถึงระดับมัธยมศึกษา
- ๓.๒ สนับสนุนทุนการศึกษา
- ๓.๓ สร้างจิตสำนึกรักษาสุขภาพ คุณค่าศิลปะและวัฒนธรรม ใจรักประเทศไทยสู่สากลและรวมตัวเป็นองค์กร

### ๔. ด้านแหล่งน้ำ

- ๔.๑ ก่อสร้างสิ่งกีดขวางน้ำอุบลภาค-บริโภคให้สามารถใช้การได้
- ๔.๒ ปรับปรุงแหล่งน้ำตามธรรมชาติ
- ๔.๓ บำรุงรักษาและซ่อมแซมแหล่งกีดขวางน้ำอุบลภาค-บริโภคให้สามารถใช้การได้
- ๔.๔ ชุดแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร

### ๕. ด้านสาธารณสุข

- ๕.๑ จัดตั้งกองทุนวัสดุชีวน้ำห้วยป้องกันโรคติดต่อ
- ๕.๒ สนับสนุนงบประมาณ/วัสดุอุปกรณ์ให้แก่สถานีอนามัย

## ๖. ปัญหาด้านสังคม

- ๖.๑ จัดตั้งศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยระดับตำบล
- ๖.๒ ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมกีฬาและนันทนาการ
- ๖.๓ ให้การช่วยเหลือด้านสังคมสงเคราะห์แก่ผู้ด้อยโอกาส
- ๖.๔ สนับสนุนโครงการหมู่บ้านปลอดยาเสพติด
- ๖.๕ จัดซื้อเครื่องดูดควันหรือแก่กลุ่มเยาวชน

#### ๗. ด้านทรัพยากรธรรมชาติ

๗.๑ ให้มีการควบคุมการปล่อยน้ำเสียจากโรงงาน

#### ๘. ด้านการเมืองการบริหาร

๘.๑ ส่งเสริมให้มีเวทีประชาคมในระดับหมู่บ้านและตำบล

๘.๒ พัฒนาศักยภาพขององค์กรบริหารส่วนตำบลให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

### การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและภัยคุกคามในการดำเนินการตามภารกิจ SWOT

#### จุดแข็ง (Strengths: S)

- สภาพภูมิประเทศและภูมิอากาศเหมาะสมสำหรับการทำเกษตรมีผืนดินที่อุดมสมบูรณ์
- พื้นที่ติดกับแม่น้ำตาปี และแม่น้ำแคนลนเรื่องน้ำในการอุปโภค
- การคมนาคม มีถนนสาย ๔๑ ตัดผ่าน เป็นถนนสำคัญในการสัญจรและการขนส่งระหว่างจังหวัดในภาคใต้ เช่นสู่กรุงเทพฯ

- มีทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวธรรมชาติ

- บุคลากรมีความรู้ความสามารถและศักยภาพในการทำงาน

- มีการวางแผนจัดกิจกรรมในแผนดำเนินงานทั้งแผนระยะยาวและระยะสั้นที่เหมาะสม

- มีการลดขั้นตอนและระยะเวลาในการให้บริการประชาชนและบริการประชาชนช่วง พักเที่ยงและนอกเวลาราชการ

#### จุดอ่อน (Weakness: W)

- การผลิตผลทางการเกษตรไม่หลากหลาย ทำการเกษตรแบบเชิงเดียว

- งบประมาณในการดำเนินการพัฒนาตำบลมีน้อย

- โครงการใหญ่ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผน เนื่องด้วยงบประมาณที่จำกัด

- ขนาดโครงการสร้างขององค์กรที่มีบุคลากรน้อยเกินไปกับปริมาณงานที่ได้รับตามภารหน้าที่ ทำให้งาน

บางอย่างมีการบริหารที่ไม่ค่อยเต็มประสิทธิภาพ ส่งผลให้มีเกิดประสิทธิผลเป็นรูปธรรมที่ชัดเจนเท่าที่ควร

#### โอกาส (Opportunities: O)

- ประชาชนมีความรู้และให้ความสำคัญกับการพัฒนา

- การคมนาคมที่สะดวกสามารถเชื่อมต่อกับภูมิภาคอื่นได้

- มีแหล่งท่องเที่ยว ที่สามารถดึงดูด นักท่องเที่ยวเข้าสู่พื้นที่ทำให้ประชาชนมีอาชีพเสริม มีรายได้เพิ่มมากขึ้น

#### อุปสรรค (Threats: T)

- ปัญหาสิ่งแวดล้อมที่รบกวนในตำบล

- ปัญหาราคาพืชผลทางการเกษตรตกต่ำ

- สินค้าเกษตรต้นทุนสูง ราคาสินค้าต่ำ ส่งผลให้เกิดปัญหาด้านค่าครองชีพ

## ๕. การกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล

### ๕.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีการกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก (มาตรา ๖๗ (๑))
- (๒) ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคและการเกษตร (มาตรา ๖๘ (๑))
- (๓) ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น (มาตรา ๖๘ (๒))
- (๔) ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ (มาตรา ๖๘ (๓))
- (๕) การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่นๆ (มาตรา ๑๖ (๔))

### ๕.๒ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีการกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ (มาตรา ๖๗ (๖))
- (๒) ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ (มาตรา ๖๗ (๓))
- (๓) ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬาการพักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ (มาตรา ๑๖ (๔))
- (๔) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชราและผู้ด้อยโอกาส (มาตรา ๑๖ (๑๐))
- (๕) การปรับปรุงแหล่งชุมชนและจัดการกีฬากับที่อยู่อาศัย (มาตรา ๑๖ (๒))
- (๖) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน (มาตรา ๑๖ (๕))
- (๗) การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัวและการรักษาพยาบาล (มาตรา ๑๖ (๑๙))

### ๕.๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีการกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (มาตรา ๖๗ (๔))
- (๒) การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน (มาตรา ๖๘ (๔))
- (๓) การผังเมือง (มาตรา ๖๘ (๓))
- (๔) จัดให้มีที่จอดรถ (มาตรา ๑๖ (๓))
- (๕) การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง (มาตรา ๑๖ (๒๔))

### ๕.๔ ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พัฒนาระบบและกิจกรรมและการท่องเที่ยว มีการกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว (มาตรา ๖๘ (๖))
- (๒) ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกร และกิจกรรมสหกรณ์ (มาตรา ๖๘ (๕))
- (๓) บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร (มาตรา ๖๘ (๗))
- (๔) ให้มีตลาด (มาตรา ๖๘ (๑๐))
- (๕) การท่องเที่ยว (มาตรา ๖๘ (๑๒))
- (๖) กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์ (มาตรา ๖๘ (๑๑))
- (๗) การส่งเสริม การฝึกและการประกอบอาชีพ (มาตรา ๑๖ (๖))
- (๘) การพัฒนาระบบและการส่งเสริมการลงทุน (มาตรา ๑๖ (๗))

**๕.๕ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- (๑) การคุ้มครอง ดูแลและบำรุงรักษา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (มาตรา ๖๗ (๗))
- (๒) รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล (มาตรา ๖๗ (๒))
- (๓) การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ (มาตรา ๑๗ (๑๒))

**๕.๖ ด้านการศึกษา ศิลปวัฒนธรรม จาริตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นมีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- (๑) บำรุงรักษาศิลปะ จาริตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น (มาตรา ๖๗ (๔))
- (๒) การส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม (มาตรา ๖๗ (๕))
- (๓) การจัดการศึกษา (มาตรา ๑๖ (๙))
- (๔) การส่งเสริมการกีฬา จาริตประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น (มาตรา ๑๗ (๑๘))

**๕.๗ ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการ และองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- (๑) สนับสนุนสภาพัฒนาและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น (มาตรา ๔๕ (๓))
- (๒) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมายโดยจัดสรรงบประมาณหรือบุคลากรให้ตาม ความ จำเป็นและสมควร (มาตรา ๖๗ (๙))
- (๓) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎร ในการมีมาตรการป้องกัน (มาตรา ๑๖ (๑๖))
- (๔) การประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น (มาตรา ๑๗ (๓))
- (๕) การสร้างและบำรุงรักษาทางบก และทางน้ำที่เชื่อมต่อระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น (มาตรา ๑๗ (๑๖))

ภารกิจทั้ง ๗ ด้าน ตามที่กฎหมายกำหนดให้อำนาจขององค์การบริหารส่วนตำบล สามารถแก้ไขปัญหาขององค์การ บริหารส่วนตำบลดุสิตได้เป็นอย่างดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงความต้องการของประชาชนในเขต พื้นที่ ประกอบด้วยการดำเนินการขององค์การบริหารส่วนตำบลจะต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล และนโยบายของผู้บริหารของ องค์การบริหารส่วนตำบลดุสิตเป็นสำคัญ

## **๖. การกิจทักษักร การกิจรอง**

### **การกิจทักษักร**

๑. ด้านการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต และเศรษฐกิจ
๓. ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการวักษาความสงบเรียบร้อย
๔. ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๕. ด้านการพัฒนาการเมืองและการบริหาร
๖. ด้านการส่งเสริมการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม
๗. ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๘. ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

### **การกิจรอง**

๑. การพัฒนาวัฒนธรรมและส่งเสริมประเพณีท้องถิ่น
๒. การสนับสนุนและส่งเสริมศักยภาพกลุ่มอาชีพ
๓. การส่งเสริมเกษตรและการประกอบอาชีพทางการเกษตร
๔. ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน

## ๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและการรอบอัตรากำลัง

องค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการออกเป็น ๓ ส่วน ได้แก่ สำนักงานปลัด กองคลัง และส่วนนโยบาย และกำหนดกรอบอัตรากำลังจำนวนทั้งสิ้น ๓๕ อัตรา ที่ผ่านมาองค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต มีภารกิจและปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้นแต่ก็สามารถดำเนินงานต่อไปได้จากอัตรากำลังที่มีอยู่ และกรอบอัตรากำลังของ องค์การบริหารส่วนตำบลดุสิตก็ยังว่างอยู่ ดังนั้น จากกรอบอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบลที่มีอยู่แล้วก็สามารถ ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลได้สำเร็จลุล่วงและมีประสิทธิภาพได้ ดังนั้น จึงไม่ต้องกำหนดตำแหน่งเพิ่ม ใหม่เพียงแต่สร้างระบบคุณตามกรอบอัตรากำลังที่ว่างอยู่ให้เต็มจำนวน ต่อไป

### ๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ

#### ๘.๑ โครงสร้าง

องค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ได้กำหนดภารกิจหลักและการกิจกรรมที่จะดำเนินการตั้งกล่าว โดยองค์การ บริหารส่วนตำบล กำหนดตำแหน่งของพนักงานส่วนตำบลให้ตรงกับภารกิจดังกล่าว และในระยะแรกการกำหนด โครงสร้างส่วนราชการที่จะรองรับการดำเนินการตามภารกิจนั้น อาจกำหนดเป็นภารกิจอยู่ในงานหรือกำหนดเป็นฝ่าย และในระยะต่อไป เมื่อมีการดำเนินการตามภารกิจนั้น และองค์การบริหารส่วนตำบลพิจารณาเห็นว่าภารกิจนั้นมี ปริมาณงานมากพอที่อาจพิจารณาตั้งเป็นกองต่อไป ดังนี้

๑. สำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับราชการทั่วไปของ องค์การบริหารส่วนตำบล และราชการที่มีได้กำหนดให้เป็นหน้าที่ของกอง หรือส่วนราชการใดในองค์การบริหาร ส่วนตำบลโดยเฉพาะ รวมทั้งกำกับและเร่งรัดการปฏิบัติราชการของส่วนราชการในองค์การบริหารส่วนตำบลให้ เป็นไปตามนโยบาย แนวทาง และแผนการปฏิบัติราชการขององค์การบริหารส่วนตำบล งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและ ได้รับมอบหมาย มีการแบ่งส่วนราชการภายใต้ในออกเป็น ๖ งาน ดังนี้

#### ๑.๑ งานบริหารทั่วไป

#### ๑.๒ งานนโยบายและแผน

#### ๑.๓ งานนิติการ

#### ๑.๔ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม \*

#### ๑.๕ งานสวัสดิการสังคม

#### ๑.๖ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๒. กองคลัง มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการจ่าย การรับ การนำส่งเงิน การเก็บรักษาเงิน และเอกสารทางการเงิน การตรวจสอบใบสำคัญ ภารกิจงานเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินบำนาญ บำนาญ เงินอื่นๆ งานเกี่ยวกับการจัดทำงบประมาณ ฐานะทางการเงิน การจัดสรรเงินต่างๆ การจัดทำบัญชีทุก ประเภท ทะเบียนคุมเงินรายได้และรายจ่ายต่างๆ การควบคุมการเบิกจ่าย งานทำงบทดลองประจำเดือนประจำปี งานเกี่ยวกับการพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบลและงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย มีการแบ่งส่วน ราชการภายใต้ในออกเป็น ๓ งาน ดังนี้

#### ๒.๑ งานการเงินและบัญชี

#### ๒.๒ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้

#### ๒.๓ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ

๓. กองช่าง มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ การจัดการสำรวจ ออกแบบ การจัดทำข้อมูลทางด้านวิศวกรรม การจัดเก็บและทดสอบคุณภาพวัสดุ งานออกแบบและเขียนแบบ การตรวจสอบ การก่อสร้าง งานควบคุมอาคารตามระเบียบกฎหมาย งานแผนการปฏิบัติงาน งานก่อสร้างและซ่อมบำรุง งานแผนงานด้านวิศวกรรมและเครื่องกล การรวมประวัติตาม ควบคุมการปฏิบัติงานเครื่องจักรกล การควบคุมการบำรุงรักษา เครื่องจักรกล และyanพานะงานเกี่ยวกับแผนงาน ควบคุม เก็บรักษา การเบิกจ่ายวัสดุ อุปกรณ์ อะไหล่ น้ำมัน เชือเพลิง และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย มีการแบ่งส่วนราชการภายในออกเป็น ๒ งาน ดังนี้

๓.๑ งานก่อสร้าง

๓.๒ งานประสานสารารถูปโภค

๔. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม มีหน้าที่เกี่ยวกับงานจัดการศึกษา ส่งเสริมและสนับสนุน การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและชนบรรมเนียมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น งานสันทนาการ งานการศาสนา งานศิลปวัฒนธรรม งานส่งเสริมและสนับสนุนการกีฬาและนันทนาการ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องโดยแบ่งส่วนราชการ ภายใต้ออกเป็น ๒ งาน คือ ประกอบด้วย

๔.๑ งานบริหารการศึกษา

๔.๒ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<b>๑. สำนักงานปลัด อบต.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๑.๑ งานบริหารทั่วไป</li> <li>๑.๒ งานนโยบายและแผน</li> <li>๑.๓ งานนิติการ</li> <li>๑.๔ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม</li> <li>๑.๕ งานสวัสดิการสังคม</li> <li>๑.๖ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</li> </ul>	<b>๑. สำนักงานปลัด อบต.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๑.๑ งานบริหารทั่วไป</li> <li>๑.๒ งานนโยบายและแผน</li> <li>๑.๓ งานนิติการ</li> <li>๑.๔ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม</li> <li>๑.๕ งานสวัสดิการและสังคม <input checked="" type="checkbox"/></li> <li>๑.๖ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</li> </ul>	
<b>๒. กองคลัง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๒.๑ งานการเงินและบัญชี</li> <li>๒.๒ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้</li> <li>๒.๓ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ</li> </ul>	<b>๒. กองคลัง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๒.๑ งานการเงินและบัญชี</li> <li>๒.๒ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้</li> <li>๒.๓ งานทะเบียนทรัพย์สิน และพัสดุ</li> </ul>	
<b>๓. กองช่าง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๓.๑ งานก่อสร้าง</li> <li>๓.๒ งานประสานสารารถูปโภค</li> </ul>	<b>๓. กองช่าง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๓.๑ งานก่อสร้าง</li> <li>๓.๒ งานประสานสารารถูปโภค</li> </ul>	
<b>๔. ส่วนการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๔.๑ งานบริหารการศึกษา</li> <li>๔.๒ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม</li> </ul>	<b>๔. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๔.๑ งานบริหารการศึกษา</li> <li>๔.๒ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม</li> </ul>	

## ๙.๒ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

ขั้นตอนการวิเคราะห์เพื่อการกำหนดจำนวนตำแหน่ง มี ๓ ขั้นตอน ดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ การสำรวจและวิเคราะห์ข้อมูลและปัญหาเกี่ยวกับกำลังคนในปัจจุบัน เพื่อจะได้ทราบลักษณะ โครงสร้างของกำลังคนปัจจุบันหรือเป็นการซึ่งให้เห็นปัญหาที่เกิดจากลักษณะโครงสร้างของกำลังคนและเป็นพื้นฐานในการกำหนดนโยบายและแผนกำลังคนต่อไป

ประเภทของข้อมูลที่ทำการสำรวจและวิเคราะห์

๑. ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับกำลังคน (ของบุคคล)

๒. ข้อมูลเกี่ยวกับความเคลื่อนไหวของกำลังคน เช่น การบรรจุ การเลื่อน/ปรับตำแหน่ง การโอน การลาออก ฯ

๓. ข้อมูลอื่น ๆ ที่จำเป็นในการวิเคราะห์เพิ่มเติม

ขั้นตอนที่ ๒ การวิเคราะห์การใช้กำลังคน วิเคราะห์ว่าปัจจุบันใช้กำลังคนได้เหมาะสมหรือไม่ ตรงไหนใช้คนเกินกว่างาน หรือคนขาดแคลนส่วนใด เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการกำหนดจำนวนคนให้เหมาะสมและเป็นแนวทางในการปรับปรุงการบริหารงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและเพิ่มประสิทธิภาพของคนในองค์กร แนวทางการวิเคราะห์การใช้กำลังคน ๑๐ ประการ

๑. มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของตำแหน่งต่าง ๆ หรือไม่

๒. โดยรายและโครงสร้างเป็นอุปสรรคในการปฏิบัติงานหรือไม่

๓. ปริมาณงานของเจ้าหน้าที่เหมาะสมหรือไม่ งานใดควรเพิ่มงานใดควรลด

๔. ศึกษาดูว่ามีผู้ดำรงตำแหน่งที่มีคุณวุฒิไม่เหมาะสมกับภารกิจหน้าที่และความรอบให้คร่ำเนินการแทน

๕. สำรวจการใช้ลูกจ้างว่าทำงานได้เต็มที่หรือไม่ มอบหมายงานเพิ่มได้หรือไม่

๖. การจัดหน่วยงานและขั้นตอนวิธีการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ประหยัดและรวดเร็วหรือไม่

๗. เจ้าหน้าที่มีความรู้ ความสามารถงานและความสามารถเหมาะสมกับงานหรือไม่

๘. ควรจัดฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ในเรื่องใดเพื่อให้มีความสามารถ/ทักษะเหมาะสมกับงานปัจจุบันและงานอนาคต

๙. มีการใช้คนเติมที่หรือไม่ มีการมอบหมายและควบคุมงานเหมาะสมหรือไม่

๑๐. สร้างมาตรการและสิ่งจูงใจเพื่อช่วยเพิ่มปริมาณงานและประสิทธิภาพงานอย่างไร

ขั้นตอนที่ ๓ การคำนวณจำนวนกำลังคนที่ต้องการ มีวิธีคำนวณที่สำคัญ ดังนี้

๑. การคำนวณจากปริมาณงานและมาตรฐานการทำงาน วิธีนี้มีสิ่งสำคัญต้องทราบ ๒ ประการ

๑.๑ ปริมาณงาน ต้องทราบสถิติปริมาณงาน หรือ ผลงานที่ผ่านมาในแต่ละปีของหน่วยงาน และมีการคาดคะเนแนวโน้มการเพิ่ม/ลดของปริมาณงาน อาจคำนวณอัตราเพิ่มของปริมาณงานในปีที่ผ่านมาแล้วนำมาคาดคะเนปริมาณงานในอนาคต สิ่งสำคัญคือปริมาณงานหรือผลงานที่นำมาใช้คำนวณต้องใกล้เคียงความจริงและนำไปเชื่อมต่อ มีหลักฐานพยานชี้อ้างอิงได้

๑.๒ มาตรฐานการทำงาน หมายถึง เวลามาตรฐานที่คน ๑ คน จะใช้การทำงานแต่ละชั้น การคิดวันและเวลาทำงานมาตรฐานของข้าราชการ มีวิธีการคิด ดังนี้

๑ ปี จะมี ๕๗ สัปดาห์

๑ สัปดาห์จะทำ ๕ วัน

๑ ปี จะมีวันทำ ๒๖๐ วัน

วันหยุดราชการประจำปี	๓๓	วัน
วันหยุดพักผ่อนประจำปี (พักร้อน)	๑๐	วัน
คิดเฉลี่ยวันหยุดลากิจ ลาป่วย	๗	วัน
รวมวันหยุดใน ๑ ปี	๓๐	วัน
* วันทำงานมาตรฐานของข้าราชการใน ๑ ปี	๒๓๐	วัน
เวลาทำงานมาตรฐานของข้าราชการใน ๑ วัน	๖ ชั่วโมง	
(๐๘.๓๐-๑๖.๓๐ น.- เวลาพักกลางวัน ๑ ชม.-เวลาพักส่วนตัว ๑ ชม.)		
** เวลาทำงานของข้าราชการใน ๑ ปี (๒๓๐ x ๖)	๑,๓๘๐	ชั่วโมง
หรือ	(๑,๓๘๐ x ๖๐)	๘๒,๘๐๐ นาที
ซึ่งในการกำหนดจำนวนตำแหน่งข้าราชการจะใช้เวลาทำงานมาตรฐานนี้เป็นเกณฑ์		
สูตรในการคำนวณ		
จำนวนคน = <u>ปริมาณงานทั้งหมด (ปี) x เวลามาตรฐานต่อ ๑ ชั่วโมง</u>		
		เวลาทำงานมาตรฐานต่อคนต่อปี

๒. การคำนวณจากปริมาณงานและจำนวนคนที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน วิธีนี้ต้องทราบสถิติผลงานหรือปริมาณงานที่ผ่านมาในแต่ละปีรวมทั้งจำนวนคนที่ทำงานเหล่านั้นในแต่ละปีเพื่อใช้เป็นแนวสำหรับการกำหนดจำนวนตำแหน่ง หรือจำนวนคนในกรณีที่ปริมาณงานเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งจากข้อมูลดังกล่าว อาจนำมาคำนวณหาอัตราส่วนระหว่างปริมาณงานกับจำนวนคนที่ต้องการสำหรับงานต่าง ๆ ได้ เช่น งานด้านสารบรรณ หรืองานด้านการเงิน แต่มีข้อควรระวังสำหรับการคำนวณแบบนี้ คือ

๒.๑ ต้องศึกษาให้แน่ชัดว่า เจ้าหน้าที่ที่มีอยู่เดิมทำงานเต็มที่หรือไม่

๒.๒ งานบางอย่างมีปริมาณเพิ่มขึ้น แต่ไม่สัมพันธ์กับจำนวนเจ้าหน้าที่ จึงไม่สามารถคำนวณโดยวิธีธรรมชาติแบบนี้ได้ ต้องใช้วิธีการคำนวณที่ซับซ้อนกว่า

จากแนวทางการวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่งดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต จึงได้กำหนดตำแหน่งดังต่อไปนี้

องค์การบริหารส่วนตำบลดุสิต ได้วิเคราะห์การกำหนดตำแหน่งจากการกิจที่จะดำเนินการในแต่ละส่วนราชการ ในอนาคต ๓ ปี ซึ่งเป็นตัวสะท้อนให้เห็นว่าปริมาณงานในแต่ละส่วนราชการ มีเท่าใด เพื่อนำวิเคราะห์ว่าจะใช้ตำแหน่งใด จำนวนเท่าใด ในส่วนราชการใด ในระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า จึงจะเหมาะสมกับภารกิจและปริมาณงาน และเพื่อให้คุ้มค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณของอบต. และเพื่อให้การบริหารงานของ อบต. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่งมากประกอบข้อมูลลงในกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ดังนี้

๕.๒ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

องค์กรบริหารส่วนตำบลดุสิต ได้วิเคราะห์การกำหนดตำแหน่งจากการกิจที่จะดำเนินการในส่วนราชการ ในระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้าในแต่ละส่วนราชการเพื่อนำมาวิเคราะห์ว่าจะใช้ตำแหน่งใด จำนวนเท่าใด ในส่วนราชการนั้น จึงจะเหมาะสมกับการกิจและปริมาณงาน เพื่อให้คุ้มค่าต่อการใช้งบประมาณของ อบต.ดุสิต และ เพื่อให้การบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลดุสิตเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยนำผลการวิเคราะห์ ตำแหน่งมาบันทึกข้อมูลลงในกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ดังนี้

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี พ.ศ.๒๕๕๘-๒๕๖๐

องค์กรบริหารส่วนตำบลดุสิต อำเภอถ้ำพรพรรณฯ จังหวัดนครศรีธรรมราช

ลำดับ ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง เดิม	กรอบอัตรากำลังที่ คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	
๑	ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล ✓ (๑) (นักบริหารทั้งถhin ระดับ กлан)	๑	๑	๑	๑/	/	-	-	
๒	สำนักงานปลัด อบต. หัวหน้าสำนักปลัด: ✓ ก (๑) (นักบริหารทั่วไป ระดับต้น) <u>งานบริหารทั่วไป</u>	๑	๑	๑	๑	๑/	-	-	
๓	นักทรัพยากรบคคล (อำนวยการ) ✓ ก (๑)	๑	๑	๑	๑	๑/	-	-	
๔	นักจัดการงานทั่วไป(ปฏิบัติการ) ✓ ก (๑)	๑	๑	๑	๑	๑/	-	-	
๕	เจ้าพนักงานธุรการ.(ปฏิบัติงาน) ✓ ก (๑) พนักงานจ้างตามภารกิจ	๑	๑	๑	๑	๑/	-	-	
๖	ผช.เจ้าหน้าที่ธุรการ ✓	๑	๑	๑	๑	๑/	-	-	
๗	ผช.เจ้าพนักงานสาธารณสุข ✓ พนักงานจ้างทั่วไป	-	-	๑	๑	-	+๑	-	
๘	ยาม ✓	๑	๑	๑	๑	๑/	-	-	
๙	คณานุพันธุ์ ✓	-	๑	๑	๑	๑/	-	-	
๑๐	พนักงานขับรถยนต์ ✓ <u>งานนโยบายและแผน</u>	-	๑	๑	๑	๑/	-	-	
๑๑	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน(อำนวยการ) X <u>งานนิติการ</u>	๑	๑	๑	๑	๑/	-	-	
๑๒	นิติกร (อำนวยการ) ✓ ก (๑) <u>งานสวัสดิการและสังคม</u>	๑	๑	๑	๑	๑/	-	-	
๑๓	นักพัฒนาชุมชน(อำนวยการ) ✓ ก (๑) พนักงานจ้างตามภารกิจ	๑	๑	๑	๑	๑/	-	-	
๑๔	ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน ✓	๑	๑	๑	๑	๑/	-	-	



សំណងការប្រើប្រាស់	និរនោតុលី	និរនោតុលី
សំណងសម្រាប់	21	17
សំណងសម្រាប់	1	1
សំណងសម្រាប់	1	-
សំណងសម្រាប់	8	8
សំណងសម្រាប់	9	8
	40	35
		5

ඩැක් මෙයි බස් = රු24, ගලුවේ , පිට් නි

四〇一

ମୁଖ୍ୟ - କୃତ୍ତିବାଦ

Aug 1 - 2029

## ๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น

ปลัด อปต.คุสิต มืออตรากำลังปัจจุบัน จำนวน ๑ ตำแหน่ง ๙ อัตรา ดังนี้

ที่	ตำแหน่ง	จำนวน (คน)	เงินเดือน คงคละ	รวม	ขึ้นที่เพิ่มในแต่ละปี		
					๙๕๕๘	๙๕๕๙	๙๕๖๐
๑	ปลัด อปต. (นักบริหารงานท้องถิ่น) ระดับ กลาง	๑	๓๗,๒๘๐	๓๗,๔๘๐	๑๔,๒๘๐	๑๔,๖๔๐	๑๕,๑๒๐

๑. สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล มืออตรากำลัง ปัจจุบัน จำนวน ๑๔ ตำแหน่ง ๑๐ อัตรา ดังนี้

ที่	ตำแหน่ง	จำนวน (คน)	เงินเดือน/ ค่าตอบแทน	รวม	ขึ้นที่เพิ่มในแต่ละปี		
					๙๕๕๘	๙๕๕๙	๙๕๖๐
๑	หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไป) ระดับ ต้น	๑	๒๖,๙๘๐	๓๒๓,๗๖๐	๑๑,๒๘๐	๑๒,๖๐๐	๑๓,๙๖๐
๒	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการ	๑	๒๓,๕๕๐	๒๘๒,๖๐๐	๙,๓๖๐	๑๐,๒๘๐	๑๑,๗๖๐
๓	นักพัฒนาชุมชน ชำนาญการ	๑	๒๓,๕๕๐	๒๘๒,๖๐๐	๙,๓๖๐	๑๐,๒๘๐	๑๑,๗๖๐
๔	นิติกร ชำนาญการ	๑	๒๓,๑๘๐	๒๘๒,๖๐๐	๙,๓๖๐	๑๐,๒๘๐	๑๑,๗๖๐
๕	นักทรัพยากรบุคคล ชำนาญการ	๑	๒๓,๕๕๐	๒๘๒,๖๐๐	๙,๓๖๐	๑๐,๒๘๐	๑๑,๗๖๐
๖	นักจัดการงานทั่วไป ปฏิบัติการ	๑	๒๑,๕๐๐	๒๔๕,๐๐๐	๘,๔๒๐	๙,๘๐๐	๑๐,๑๘๐
๗	เจ้าพนักงานธุรการ ปฏิบัติงาน	๑	๑๐,๓๗๐	๑๒๔,๔๖๐	๕,๓๒๐	๕,๗๐๐	๖,๑๔๐
๘	จนท.ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ปง/ชง	ว่าง	๓๓,๘๔๕	๓๖๕,๗๗๐	๕,๖๔๐	๕,๑๔๐	๕,๖๔๐
๙	ผช.นักพัฒนาชุมชน	๑	๑๖,๓๑๐	๑๙๕,๗๒๐	๗,๖๐๐	๗,๙๒๐	๘,๑๖๐
๑๐	ผช.จนท.ธุรการ	๑	๑๐,๙๕๐	๑๓๑,๔๐๐	๕,๓๒๐	๕,๗๐๐	๕,๑๔๐
๑๑	ผช.เจ้าพนักงานสาธารณสุข	ว่าง	๑๑,๕๐๐	๑๓๗,๐๐๐	๕,๕๒๐	๕,๗๖๐	๖,๐๐๐
๑๒	พนักงานขับรถยก	ว่าง	๘,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	๐	๐	๐
๑๓	ยาม	๑	๘,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	๐	๐	๐
๑๔	คนงานทั่วไป	ว่าง	๘,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	๐	๐	๐

๒. กองคลัง อปต.คุสิต มืออตรากำลังปัจจุบัน จำนวน ๘ ตำแหน่ง ๙ อัตรา ดังนี้

ที่	ตำแหน่ง	จำนวน (คน)	เงินเดือน/ ค่าตอบแทน	รวม	ขึ้นที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี		
					๙๕๕๘	๙๕๕๙	๙๕๖๐
๑.	ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง) ระดับ ต้น	๑	๒๗,๔๘๐	๓๒๓,๗๖๐	๑๑,๒๘๐	๑๒,๖๐๐	๑๓,๙๖๐
๒.	นวกร.เงินและบัญชี ปฏิบัติการ	๑	๒๑,๑๘๐	๒๔๓,๖๐๐	๘,๔๒๐	๙,๘๐๐	๑๐,๑๔๐
๓.	นวกร.จัดเก็บรายได้ ชำนาญการ	๑	๒๒,๕๘๐	๒๔๓,๖๐๐	๘,๔๒๐	๑๐,๒๘๐	๑๑,๗๖๐
๔.	นพง.การเงินและบัญชี ปฏิบัติงาน	๑	๑๙,๗๒๐	๒๓๖,๖๔๐	๕,๔๔๐	๕,๖๔๐	๕,๗๒๐
๕.	นพง.จัดเก็บรายได้ ปง/ชง	ว่าง	๑๖,๕๘๐	๑๙๕,๗๒๐	๕,๖๔๐	๕,๖๔๐	๕,๖๔๐
๖.	นพง.พัสดุ ปง/ชง	ว่าง	๑๖,๕๘๐	๑๙๕,๗๒๐	๕,๖๔๐	๕,๖๔๐	๕,๖๔๐
๗.	ผช.จนท.การเงินและบัญชี	๑	๑๑,๑๑๐	๑๓๓,๓๒๐	๕,๓๒๐	๕,๔๐๐	๕,๖๔๐
๘.	ผช.จนท.พัสดุ	๑	๑๑,๕๕๐	๑๓๓,๓๒๐	๕,๐๔๐	๕,๖๔๐	๕,๘๘๐
๙.	ผช.จนท.ธุรการ	๑	๘,๗๘๐	๑๑๗,๓๒๐	๔,๔๒๒	๔,๘๐๐	๔,๗๒๐

๓. กองซ่าง มีอัตรากำลังปัจจุบัน จำนวน ๗ ตำแหน่ง ๗ อัตรา ดังนี้

ที่	ตำแหน่ง	จำนวน (คน)	เงินเดือน/ ค่าตอบแทน	รวม	ขั้นที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี		
					๒๕๕๗	๒๕๕๙	๒๕๖๐
๑.	ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง) ระดับ ต้น	๑	๒๒,๘๒๐	๒๒๗,๐๔๐	๕,๗๒๐	๗,๗๖๐	๗,๗๖๐
๒.	นายช่างโยธา ชำนาญงาน	๑	๑๙,๐๖๐	๑๙๑,๗๒๐	๗,๓๒๐	๙,๐๐๐	๙,๒๔๐
๓.	เจ้าพนักงานการประปา ปฏิบัติงาน	๑	๑๖,๐๓๐	๑๖๒,๓๖๐	๕,๖๔๐	๗,๔๔๐	๗,๔๔๐
๔.	นายช่างโยธา ปฏิบัติงาน	๑	๒๐,๗๔๐	๒๐๗,๖๘๐	๕,๗๖๐	๗,๘๒๐	๗,๘๒๐
๕.	พนักงานผลิตน้ำประปา	๑	๑๐,๘๗๐	๑๐๐,๘๗๐	๔,๗๕๒	๕,๒๙๐	๕,๒๙๐
๖.	พนักงานผลิตน้ำประปา	๑	๘,๐๐๐	๘๐๐,๐๐๐	๐	๐	๐
๗.	พนักงานจดหมายรัศน์	๑	๘,๐๐๐	๘๐๐,๐๐๐	๐	๐	๐
๘.	พนักงานจดหมายรัศน์	๑	๘,๐๐๐	๘๐๐,๐๐๐	๐	๐	๐

๔. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม มีอัตรากำลังปัจจุบัน ๕ ตำแหน่ง จำนวน ๕ อัตรา ดังนี้

ที่	ตัวแหน่ง	จำนวน (คน)	เงินเดือน/ ค่าตอบแทน	รวม	ขั้นที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี		
					๒๕๕๔	๒๕๕๕	๒๕๕๖
๑.	ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม (นักบริหารงาน การศึกษา ) ระดับ ต้น	ว่าง	๓๒,๕๐๐	๓๗,๒๐๐	๐	๗,๗๖๐	๗,๖๒๐
๒.	นักวิชาการศึกษา ชำนาญการ	๑	๒๒,๔๕๐	๒๖,๘๘๐	๔,๔๓๐	๗,๗๖๐	๗,๒๘๐
๓.	ครู  กศ.๑	๑	๑๙,๑๐๐	๒๒๙,๒๐๐	๐	๙,๘๘๐	๙,๘๘๐
๔.	นักวิชาการศึกษา(ลูกจ้างประจำ)	๑	๑๖,๙๖๐	๒๐๓,๕๒๐	๔,๖๔๐	๗,๗๒๐	๗,๔๔๐
๕.	พช.ครูผู้ดูแลเด็ก	๑	๑๑,๔๕๐	๑๓๗,๒๘๐	๐	๕,๔๒๐	๕,๗๖๐
๖.	ปฏิบัติหน้าที่ดูแลเด็กเล็ก (ผู้ดูแลเด็ก)	ว่าง	๕,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	๐	๐	๐
๗.	ปฏิบัติหน้าที่ดูแลเด็กเล็ก (ผู้ดูแลเด็ก)	ว่าง	๕,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	๐	๐	๐
๘.	ปฏิบัติหน้าที่ดูแลเด็กเล็ก (ผู้ดูแลเด็ก)	ว่าง	๕,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	๐	๐	๐

(๕) ตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปี ดังนี้

ቻ	፲፻፭፻፯	፲፻፭፻፮	፲፻፭፻፯
፩	፭፻,፭፻፭,૦૦૦	፭፻,૭૦૦,૦૦૦	૭૦,૭૭૭,૦૦૦





## หมายเหตุ

จะประมาณราษฎร์  
จะประมาณราษฎร์  
จะประมาณราษฎร์

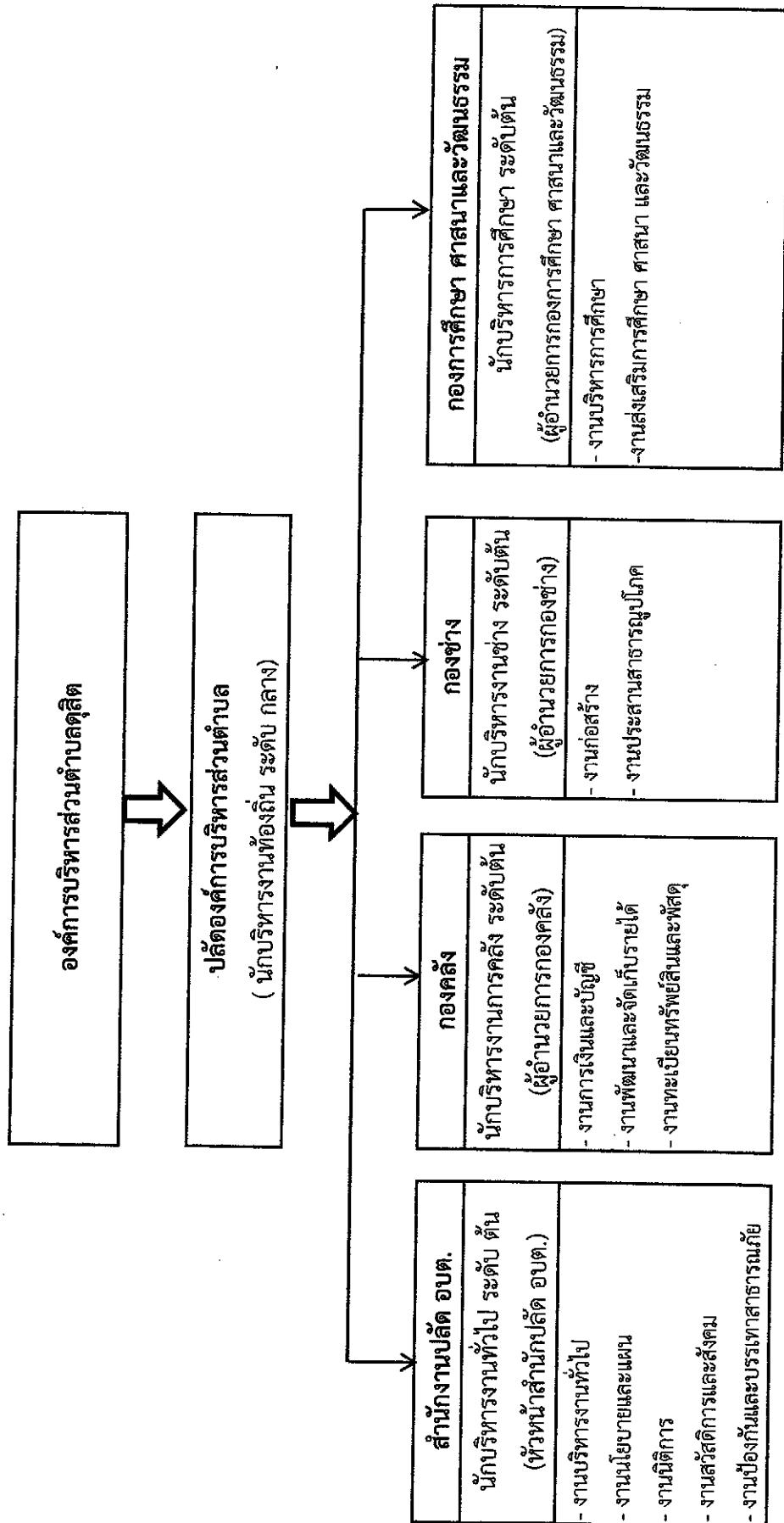
ประมาณราษฎร์  
ประมาณราษฎร์  
ประมาณราษฎร์

จำนวน ๒๖,๕๐๐,๐๐๐ บาท  
จำนวน ๗๙,๓๐๐,๐๐๐ บาท  
(จำนวนรวมภาระจ่ายไป ๗๙๔๕๔๕\*๕%) ตั้งแต่  
๑๕,๘๐๐,๐๐๐ X ๕% ได้มา กบ ๑,๗๙๔,๐๐๐ + ๗๙,๓๐๐,๐๐๐ = ๙๐,๗๙๔,๐๐๐ บาท  
ตั้งที่ประมาณราษฎร์ประมาณราษฎร์ พ.ศ. ๒๕๖๐ เท่ากับ ๙๐,๗๙๔,๐๐๐ บาท

๙๐,๗๙๔,๐๐๐

## 10. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนผังตัวกราฟสาม

မြတ်စွမ်းရန်အသေးစိတ်ပြန်လည်ပေါ်ပေါ်မှုပါ၏အကျင့်အချင်း



โครงสร้างสำนักงานපลัง องค์กรบริหารส่วนตำบล

หัวหน้าสำนักปลัด อปท.  
(นักบริหารงานทั่วไป ระดับ ต้น) (1)

ประเภทตำแหน่ง	จำนวนการห้องรับ	วิชาการ			ทั่วไป			ศูนย์ประชุมฯ สำนักงานจังหวัดไปรษณีย์			รวม
ระดับตำแหน่ง	สูง	กลาง	ต้น	เชิงวิชาชีพ	เชิงยุทธศาสตร์	เชิงนโยบาย	ปฏิบัติการ	อาชีวศึกษา	ศึกษาภูมิภาค	บริการฯ	
จำนวน	-	-	1	-	-	4	1	-	1	-	2

งานบริหารงานทั่วไป 01-1		
- นักจัดการงานทั่วไป ปฏิบัติการ (1)		
- นักบริหารบุคคล ขั้นนำทุกระดับ (1)		
- เจ้าหน้าที่งานธุรการ ปฏิบัติงาน (1)		

งานบริหารงานทั่วไป 01-2		
- นักวิเคราะห์ทั่วไปตามผลแผน	01-3	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย 01-4
- นักวิเคราะห์ ขั้นนำทุกระดับ (1)		- จุดเริ่มต้นและบรรเทาสาธารณภัย (ปฏิบัติงาน/ดำเนินงาน) (ร่าง)
- นักวิเคราะห์ ขั้นนำทุกระดับ (1)		- งานที่ส่งเสริมและพัฒนาชุมชน (1)
- นักวิเคราะห์ ขั้นนำทุกระดับ (1)		- นักพัฒนาชุมชน ชั้นนำทุกระดับ (1)
- นักวิเคราะห์ ขั้นนำทุกระดับ (1)		- นักพัฒนาชุมชน (ผู้ทรงคุณวุฒิ) (1)

โครงการสั่งของครั้งที่ องค์กรบริหารส่วนตัวบ่อวินิต

ผู้อำนวยการกองคลัง 04 (นักบริหารงานการคลัง ระดับบุคคล) (1)
---------------------------------------------------------------

จ่ายเงินและเบิกจ่าย 04-1	
- น้ำดื่มน้ำแข็งและน้ำปั่น บริษัทภารกิจ (1)	
- เจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี ปฏิบัติงาน (1)	
- ผอ. จันทร์.ภานุวรรณ (เจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี) (1)	

จ่ายเงินและเบิกจ่าย 04-2	
- น้ำดื่มน้ำแข็งและน้ำปั่น บริษัทภารกิจ (1)	
- เจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี ปฏิบัติงาน (1)	
- ผอ. จันทร์.ภานุวรรณ (เจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี) (1)	

งานทะเบียนของครัวเรือนและเชื้อเพลิงพืชดู 04-3
- เจ้าหน้าที่งานพืชดู ปฏิบัติงาน/ท่านนายงาน (ว่าจ)
- พช. จันทร์.พัสดุ (ผู้จัดการภารกิจ) (1)
- พช. จันทร์. ธุรการ (ผู้จัดการภารกิจ) (1)

ประเภทที่ดิน	จำนวนการหักภาษี			วิชาการ			ทั่วไป			ถูกหักภาษี			พนักงานเจ้าหน้าที่ภารกิจ			พนักงานเจ้าหน้าที่ไปรษณีย์		
รวมทั้งหมด	สูง	กลาง	ต่ำ	เชิงพาณิชย์	เชิงสาธารณะ	เชิงอนุรักษ์	ปรับตัวภายนอก	ปรับตัวภายใน	อาชญากรรม	ปรับตัวภายนอก	ปรับตัวภายใน	อาชญากรรม	พนักงานเจ้าหน้าที่ภารกิจ	พนักงานเจ้าหน้าที่ไปรษณีย์	รวม			
จำนวน	-	-	1	-	-	1	1	1	-	-	1	-	3	-	-	7		

โครงการร่างกายอย่างซ่าง องค์การบริหารส่วนตำบลศรีสุต

๐๕  
ผู้อธิบายภารกิจช่าง  
(นักบริหารงานช่าง ระดับต้น) (1)

งานก่อสร้าง (๑๙~)	
- นายช่างโยธา ชำนาญางาน (1)	
- นายช่างโยธา ปฏิบัติงาน (1)	

งานประดับตกแต่ง (๑๖~)	
- เจ้าพนักงานประจำ ปฏิบัติงาน (1)	
- พนักงานแม่ครัวที่มีประจำสำนักงานราชการ (1)	
- พนักงานแม่ครัวประจำสำนักงานที่ไว้ (1)	
- พนักงานเดินทางติดต่อราชการ (เจ้าหน้าที่ไว้) (1)	
- พนักงานจัดซื้อจัดจ้าง (เจ้าหน้าที่ไว้) (1)	

๐๕~๒	
- เจ้าพนักงานประจำ ปฏิบัติงาน (1)	
- พนักงานแม่ครัวที่มีประจำสำนักงานราชการ (1)	
- พนักงานแม่ครัวประจำสำนักงานที่ไว้ (เจ้าหน้าที่ไว้) (1)	
- พนักงานเดินทางติดต่อราชการ (เจ้าหน้าที่ไว้) (1)	
- พนักงานจัดซื้อจัดจ้าง (เจ้าหน้าที่ไว้) (1)	

ประณีตตามหนัง	จำนวนภารกิจต้องถ้วน		วิชาการ			ช่างไว้		ช่างประจำ		ผู้ช่างประจำ		ผู้ช่างประจำสำนักงานราชการ		ผู้ช่างประจำสำนักงานที่ไว้		รวม
ระดับตำแหน่ง	สูง	กลาง	ต้น	เชี่ยวชาญ	ชำนาญการพิเศษ	ชำนาญการ	ปฏิบัติการ	อาชีว	เชี่ยวชาญ	เชี่ยวชาญ	เชี่ยวชาญ	เชี่ยวชาญ	เชี่ยวชาญ	เชี่ยวชาญ	เชี่ยวชาญ	
จำนวน	-	-	1					-	1	2	-	1	3	8		

โครงการร่างของภารกิจฯ ตามน้ำด้วยวัฒนธรรม

ผู้อำนวยการภารกิจฯ สถานและแผนรวม
(บุกริหารงานภารกิจฯ ผ่านไปแล้วครึ่งปี ตั้งแต่ ๗๙)

งานบริหารภารกิจฯ ช้านานาชาติและนานาชาติ

- นักวิชาการศึกษา ชำนาญการ (1)
- ครร (1)
- นักวิชาการศึกษา(คุณร้าบประทีร) (1)
- พช.ครุพัฒนาและเทคโนโลยีทางการศึกษา (1)
- ปฏิบัติหน้าที่ดูแลเด็กเล็ก(ผู้ดูแลเด็ก) ๓ (เจ๊)

งานส่งเสริมภารกิจฯ สำอางและวัฒนธรรม ๐๘

งานส่งเสริมภารกิจฯ สำอางและวัฒนธรรม ๐๘
----------------------------------------

ประเมินตามหน้างาน	จำนวนภาระทั้งหมด	วิชาการ	ทั่วไป	ผู้รับผิดชอบ	ผู้ดำเนินการร่วม	ผู้ทรงคุณวุฒิ	รวม
ระดับตำแหน่ง	ถึง ก.กลาง	คุณครู	ครร	ผู้รับผิดชอบ	ผู้ดำเนินการร่วม	ผู้ทรงคุณวุฒิ	รวม
จำนวน	-	-	-	-	-	-	4

๔



1. ပြည်ထဲမှတ်တမ်းရန်အသင့် အမျိန် ပါကာရာ ပေါ်လုပ်မှုများ ဖော်လုပ်မှုများ ပေါ်လုပ်မှုများ

	ສູງເປົ້າປະຊຳ			
ຫລາຍ	ນາຄາປະຕັບຕິດ ທີ່ວັດທິນ	ປາກີ່ງການສຶກພະນັກງານ	ນໍາວິທະນາຖາວອກ	ໂຮມຕະເລີຍ
ຫລັບ	ພັກສັງຄາມສາກົນ			
ຫລັດ	ນາທີ່ເພື່ອຮັບໃຈ	ປາກີ່ງການສຶກພະນັກງານ	ຜູ້ຂ່າຍັງກັນພື້ນຖານ	ຄະແນນັດ
ຫລັກ	ນາຍຄະຫຼາດ ສີລິມທ່ານາງານ	ປາກີ່ງການພື້ນຫວັງກັດ	ຜູ້ຂ່າຍັງັນພື້ນຖານ	ຄະແນນັດ
ຫລັງ	ນາຍການນັ້ນຫາຍ ຖຸມເນີ	ລົງຈາກຮັດການສຶກພະນັກງານ	ຜູ້ຂ່າຍັງັນພື້ນຖານ	ຄະແນນັດ
ຫລັກ	-			
ຫລັດ	ນາຍສາວພວະນາ ຖຸມເນີ	ປາກີ່ງການອັນດາກ່າວປາບ	ຜູ້ຂ່າຍັງັນທັນທີ່ພື້ນຖານ	ຄະແນນັດ
ຫລັກ	ນາຍສາວພວະນາຈິງ ທຸມເນີ	ປາກີ່ງການອັນດາກ່າວປາບ	ຜູ້ຂ່າຍັງັນທັນທີ່ພື້ນຖານ	ຄະແນນັດ
ຫລັດ	ນາຍສາວພວະນາຈິງ ໂພນີ້ປະທິບັດ	ປາກີ່ງການອັນດາກ່າວປາບ	ຜູ້ຂ່າຍັງັນທັນທີ່ພື້ນຖານ	ຄະແນນັດ
ຫລັກ	ນາຍສ່າງຍຸ ຜົນຍົກ	ປາກີ່ງການອັນດາກ່າວປາບ	ຫັນກ່ານເອົາດີເຫັນໄປຮຽນ	ຄະແນນັດ
ຫລັດ	ພັກສັນຫຼັບຫຼັບປາບ			
ຫລັດ	ນາຍເກົຮອນ ຕ່າງເນີ	ມັນຍົມສຶກພະນັກງານ	ຍານ	ຄະແນນັດ
ຫລັດ	-		ພັກສັນຫຼັບຫຼັບປາບ	ຄະແນນັດ
ຫລັດ	-		ຄົນນັ້ນທີ່ໄປ	ຄະແນນັດ
ຫລັດ	ນາຍປະລິຍົກ ປະຍົມທັງ	ມັນຍົມສຶກພະນັກງານ	ພັກສັນຫຼັບຫຼັບປາບ	ຄະແນນັດ
ຫລັດ	ນາຍຫຼາຍພັງຈົງ ຢົກສັ	ປາກີ່ງການສຶກພະນັກງານ	ພັກສັນຫຼັບຫຼັບປາບ	ຄະແນນັດ
ຫລັດ	ນາມມາຍົງ ພູກວານ	ມັນຍົມສຶກພະນັກງານ	ພັກສັນຫຼັບຫຼັບປາບ	ຄະແນນັດ
ຫລັດ	-		ປາກີ່ງການສຶກພະນັກງານ	ຄະແນນັດ
ຫລັດ	-		ປົງລົງທີ່ກົດສຶກພະນັກງານ	ຄະແນນັດ
ຫລັດ	-		ປົງລົງທີ່ກົດສຶກພະນັກງານ	ຄະແນນັດ
ຫລັດ	-		ປົງລົງທີ່ກົດສຶກພະນັກງານ	ຄະແນນັດ

## ๑๒. แนวทางการพัฒนาพนักงานส่วนตำบลและลูกจ้างขององค์กรบริหารส่วนตำบลดุสิต

การบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบล จะประสบความสำเร็จต่อเมื่อองค์กรนั้นมีเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความสามารถ และมีประสิทธิภาพในการทำงานซึ่งผู้ทำงานในองค์กรนั้นจะต้องมีการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอยู่เสมอ โดยองค์กรเป็นผู้ดำเนินการในรูปแบบใด รูปแบบหนึ่ง เพื่อให้ผู้ที่ทำงานในองค์กรได้มีความรู้ความเข้าใจ และสามารถปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น การพัฒนาบุคลากรจึงมีความจำเป็นและสำคัญยิ่งสำหรับภาคราชการ เนื่องจากเป็นกระบวนการวางแผนและดำเนินการให้ราชการและพนักงานของรัฐปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยทัศนคติและสำนึกที่ถูกต้องเพื่อช่วยให้งานของทางราชการบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่วางไว้ โดยในขณะเดียวกันตัวพนักงานและลูกจ้าง ก็จะประสบความสำเร็จ ใน การพัฒนาตนเองให้มีความรู้ความสามารถ และความพร้อมที่จะก้าวหน้าขึ้นไปด้วย องค์กรบริหารส่วนตำบลดุสิต จึงกำหนดแนวทางการพัฒนาพนักงานและลูกจ้างขององค์กรบริหารส่วนตำบลดุสิต เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติ ที่ดี มีคุณธรรมจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานและลูกจ้างขององค์กรบริหารส่วนตำบลดุสิต ทุกคน ทุกตำแหน่งได้มีโอกาสที่จะได้รับการพัฒนาในช่วงระยะเวลาตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (รอบปีงบประมาณ ๒๕๕๙-๒๕๖๐) โดยแบ่งออกเป็น ๒ กลุ่ม คือ พัฒนาพนักงานและลูกจ้างที่ได้รับการบรรจุใหม่ และ ข้าราชการผู้ปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะความรู้ ทัศนคติที่ดี มีคุณธรรมจริยธรรม อันทำให้การปฏิบัติหน้าที่ราชการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามรายละเอียดดังนี้

### ๑. การพัฒนาพนักงานส่วนตำบลและลูกจ้างขององค์กรบริหารส่วนตำบลดุสิต บรรจุใหม่ โดยให้มีการปฐมนิเทศในระยะแรกของการบรรจุเข้ารับราชการ

๑.๑ หลักสูตรการพัฒนา ประกอบด้วยการพัฒนาความรู้ขั้นพื้นฐานในการปฏิบัติราชการ สำหรับพนักงานและลูกจ้างบรรจุใหม่ และการพัฒนาเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบ

๑.๒ วิธีการพัฒนาลูกจ้าง โดยวิธีการฝึกอบรมในขณะปฏิบัติงาน เพื่อให้ผู้รับการฝึกอบรม หรือพัฒนา ได้เรียนรู้เทคนิคในการทำงาน ซึ่งใช้วิธีการสอนแนะนำ โดยการมอบหมายให้ผู้บังคับบัญชา หรือหัวหน้าหน่วยงานที่เป็นผู้คุยแนะนำ ดูแล ช่วยเหลือ ของผู้บังคับบัญชา หัวหน้างานหรือที่เลี้ยงในหน่วยงานที่มีความชำนาญงานสูงสุด

๑.๓ การประเมินผลและติดตามผลการพัฒนา โดยประเมินความรู้และทักษะตลอดจน ทัศนคติ ของผู้รับการพัฒนา และติดตามการนำผลไปใช้ในการปฏิบัติงาน

### ๒. การพัฒนาพนักงานและลูกจ้างผู้ปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดีมีคุณธรรมจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ราชการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๑ หลักสูตรการพัฒนา เพื่อพัฒนาบุคลากรใน ๕ ด้าน ได้แก่

(๑) ด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน ได้แก่ งานโดยทั่วไป เช่น สถานที่ โครงสร้างของงาน นโยบายต่างๆ

(๒) ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ได้แก่ ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานของตำแหน่งหนึ่งตำแหน่งใดโดยเฉพาะ

(๓) ด้านการบริหาร ได้แก่ รายละเอียดเกี่ยวกับการบริหารงาน และการบริหารคน เช่น ในเรื่องการวางแผน การมอบหมายงาน การจูงใจ การประสานงาน

(๔) ด้านคุณสมบัติส่วนตัว ได้แก่ การช่วยเสริมบุคลิกภาพที่ดีส่งเสริมส่งเสริมให้สามารถปฏิบัติร่วมกับบุคคลอื่นได้อย่างราบรื่น และมีประสิทธิภาพ เช่น มุขย์สัมพันธ์ในการทำงาน การสื่อสาร การเสริมสร้างสุขอนามัย

(๕) ด้านคุณธรรม จริยธรรม ได้แก่ การพัฒนาคุณธรรมจริยธรรมในการปฏิบัติงานการพัฒนาคุณภาพชีวิตเพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานอย่างมีความสุข

๒.๒ วิธีการปฏิบัติองค์กรบริหารส่วนตำบลดุสิต มีหลักการในการพัฒนาบุคลากร คือ หลักการเรียนรู้ โดยสนับสนุนให้พนักงานและลูกจ้างเกิดการเรียนรู้ ทั้งโดยการส่งไปเข้ารับการฝึกอบรมการดูงาน และส่งเสริมให้มีการพัฒนาตนเอง ซึ่งมีวิธีการที่สำคัญดังนี้

(1) การฝึกอบรมออกแบบภารกิจงานโดยการให้ผู้เข้ารับการอบรมหยุดการทำงานของตน เพื่อเข้ารับการอบรมในสถานที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลดุสิต ส่วนการไปเข้ารับการฝึกอบรมในหน่วยงานฝึกอบรมภายนอก เช่น การเข้ารับการฝึกอบรมของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งวิธีการฝึกอบรมในห้องโดยการบรรยาย การสัมมนาหรือประชุมเชิงปฏิบัติการ

(๒) การดูแลโดยการจัดให้ข้าราชการหรือผู้ปฏิบัติงานได้ไปศึกษาดูงาน เยี่ยมชมหน่วยงาน และวิธีการปฏิบัติงานของพนักงานและลูกจ้าง และเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานอื่นซึ่งอาจเป็นส่วนราชการหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานของเอกชนโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ข้าราชการเกิดความรู้ ความเข้าใจในเทคนิค สภาพปัญหา และวิธีการทำงานของหน่วยงานที่ตนไปเยี่ยมชมด้วยตนเองและยังมีโอกาสสอบถามหรือแลกเปลี่ยน ความรู้ และประสบการณ์ และข้อคิดเห็นอันอาจนำไปปรับปรุงการทำงานในหน่วยงานของตนได้ รวมทั้งอาจก่อเกิดการประสานงานระหว่างหน่วยงานของตนและหน่วยงานที่ไปเยี่ยมชมต่อไปในอนาคตอีกด้วย

(๓) การส่งเสริมและสนับสนุนให้ข้าราชการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง โดยวิธีต่างๆ ดังนี้

- ศึกษาค้นคว้าความรู้จากหนังสือ หรือเอกสารวิชาการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานของตน

- ศึกษาและทำความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบาย ทิศทาง แผนงาน และโครงการของงานในหน่วยงานที่ต้องนำมาประกอบการปฏิบัติงานให้ชัดเจน เพื่อให้การทำงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ขององค์กรอย่างถูกต้อง

- ให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ประสบการณ์และความคิดเห็นกับผู้บังคับบัญชา เพื่อร่วมงานผู้ใต้บังคับบัญชา และ ผู้เกี่ยวข้อง

- การสมัครเข้าศึกษาหรือรับการอบรมในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ของงานด้วยค่าใช้จ่ายของตนเอง และ โดยไม่เสียเวลาทำงานประจำ

## ๒.๓ วิธีการประเมินผลและติดตามผลการพัฒนา

- การทดสอบ
- การประเมินผลการปฏิบัติงาน

## ๓. การพัฒนาผู้บริหาร

๑. การฝึกอบรมและสัมมนาตามหลักสูตรต่าง ๆ ที่จัดขึ้นเอง หรือหน่วยงานอื่นจัดอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๒. การศึกษาดูงาน เพื่อพัฒนาด้านวิสัยทัศน์ อย่างน้อย ๒ ปีต่อครั้ง

๓. ส่งเสริมการศึกษาให้มีคุณวุฒิที่สูงขึ้น

๔. การฝึกจิต/สมารธในการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

## ๑๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานส่วนตำบลและลูกจ้าง ขององค์กรบริหารส่วนตำบลดุสิต

### ๑๓.๑ จรรยาบรรณพนักงานส่วนตำบลและลูกจ้าง

จรรยาบรรณพนักงานส่วนตำบล เป็นเครื่องมืออันสำคัญยิ่งที่จะช่วยให้พนักงาน ส่วนตำบลซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบในการพัฒนาประเทศ และให้บริการแก่ประชาชนให้มีหลักการและแนวทางประพฤติปฏิบัตินั้นที่ถูกต้องเหมาะสมอันจะนำมาซึ่งประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานรวมทั้งความเลื่อมใสศรัทธา และเชื่อถือจากประชาชนทั่วไป

นอกจากนี้ เป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไปว่า การดำรงตนอยู่ในกรอบแห่งจรรยาบรรณของข้าราชการจะนำมาซึ่งความพอใจและความผูกพันของประชาชนผู้รับบริการ ความสงบเรียบร้อยของสังคม ความเจริญรุ่งเรืองของประเทศไทย และความเจริญของตัวข้าราชการ

องค์กรบริหารส่วนตำบลดุสิต ได้กำหนดจรรยาบรรณพนักงานส่วนตำบลและลูกจ้างขึ้น เพื่อเป็นหลักการและแนวทางปฏิบัติของข้าราชการพนักงานส่วนตำบล ดังนี้

#### ๑. จรรยาบรรณต่อตนเอง มีข้อกำหนด คือ

๑.๑ พนักงานส่วนตำบล พึงเป็นผู้มีศีลธรรมอันดีและประพฤติน้ให้เหมาะสมกับการเป็นข้าราชการ

๑.๒ พนักงานส่วนตำบลพึงใช้วิชาชีพในการปฏิบัติหน้าที่ราชการด้วยความซื่อสัตย์ และไม่แสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ

๑.๓ พนักงานส่วนตำบลพึงมีทัศนคติที่ดีและพัฒนาตนเองให้มีคุณธรรม จริยธรรม รวมทั้งเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถและทักษะในการทำงาน เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ราชการมีประสิทธิผลยิ่งขึ้น

#### ๒. จรรยาบรรณต่อเนื่องร่วมงาน มีข้อกำหนด คือ

๒.๑ พนักงานส่วนตำบลพึงปฏิบัติหน้าที่ราชการด้วยความสุจริต เสมอภาคและปราศจากอคติ

๒.๒ พนักงานส่วนตำบลพึงปฏิบัติหน้าที่อย่างย่างเต็มกำลังความสามารถ รอบคอบ รวดเร็ว ขยันหมั่นเพียร ถูกต้องสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงประโยชน์ของทางราชการและประชาชนเป็นสำคัญ

๒.๓ พนักงานส่วนตำบลพึงปฏิบัติตนเป็นผู้ตรงต่อเวลาและใช้เวลาราชการให้เป็นประโยชน์ต่อทางราชการอย่างเต็มที่

๒.๔ พนักงานส่วนตำบลพึงดูแลรักษาและใช้ทรัพย์ของทางราชการอย่างประหยัด คุ้มค่า โดยระมัดระวังน้ำให้เสียหายหรือสิ้นเปลือง เยื่องวิญญาณจะพึงปฏิบัติต่อทรัพย์สินของตนเอง

#### ๓. จรรยาบรรณต่อผู้บังคับบัญชา และผู้ร่วมงาน มีข้อกำหนด คือ

๓.๑ พนักงานส่วนตำบลพึงมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานให้ความร่วมมือช่วยเหลือกันทำงาน ของตนทั้งในด้านการให้ความคิดเห็น การช่วยทำงาน และการแก้ปัญหาร่วมกัน รวมทั้งการเสนอแนะในสิ่งที่เห็นว่าจะมีประโยชน์ต่อการพัฒนาในความรับผิดชอบด้วย

๓.๒ พนักงานส่วนตำบลซึ่งเป็นผู้บังคับบัญชาพึงดูแลเอาใจใส่ผู้ใต้บังคับบัญชา ทั้งในด้านการปฏิบัติงาน ขวัญ กำลังใจ สวัสดิการ และยอมรับฟัง ความคิดเห็นของผู้ใต้บังคับบัญชาด้วยหลักการและเหตุผลที่ถูกต้องตามกำหนดของคติของรัฐ

๓.๓ พนักงานส่วนตำบลพึงช่วยเหลือเกื้อกูลกันในทางที่ชอบ รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดความสามัคคี ร่วมแรงร่วมใจในบรรดาผู้ร่วมงานในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อประโยชน์ส่วนรวม

๓.๔ พนักงานส่วนตำบลพึงปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานตลอดจนผู้เกี่ยวข้องด้วยความสุภาพ มีน้ำใจ และมนุษย์สัมพันธ์อันดี

๓.๕ พนักงานส่วนตำบล พึงละเว้นจากการนำผลงานของผู้อื่นมาเป็นของตน

๔. จรรยาบรรณต่อประชาชนและสังคม มีข้อกำหนดคือ

๔.๑ พนักงานส่วนตำบล พึงให้บริการแก่ประชาชนอย่างเต็มกำลังความสามารถ ด้วยความเป็นธรรม เอื้อเพื่อ มีน้ำใจ และใช้วาจาที่สุภาพ อ่อนโยน เมื่อพนักงานมีเรื่องได้ไม่สามารถปฏิบัติได้หรือไม่อยู่ในอำนาจหน้าที่ของตนที่จะต้องปฏิบัติ ควรซึ่งแจงเหตุผลหรือแนะนำให้ติดต่อยังหน่วยงานหรือบุคคลซึ่งตนทราบว่ามีอำนาจหน้าที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนั้น ๆ ต่อไป

๔.๒ พนักงานส่วนตำบล พึงประพฤติดนให้เป็นที่เชื่อถือของบุคคลทั่วไป

๔.๓ พนักงานส่วนตำบลพึงละเว้นการรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด ซึ่งมีมูลค่าเกินปกติวิสัยที่วิญญาณจะให้กันโดยเส้นที่หากำติดต่อราชการหรือผู้ซึ่งอาจได้รับประโยชน์จากการปฏิบัติหน้าที่ราชการนั้น หากรับไว้แล้วและทราบภายหลังว่าทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่รับไว้มีมูลค่าเกินกว่าปกติวิสัยก็ให้รายงานผู้บังคับบัญชาทราบโดยเร็ว เพื่อดำเนินการสมควรแก่กรณี

### ๓๓.๙ คุณธรรม จริยธรรม ของพนักงานส่วนตำบล

พนักงานส่วนตำบล พึงมีจริยธรรมในการปฏิบัติงาน หมายถึง ระบบพฤติกรรมที่พึงปราบนาของผู้ปฏิบัติงาน จำแนกได้ ๓ ประการ คือ

๑. จริยธรรมของพลเมืองดี คือ พฤติกรรมการรับผิดชอบต่อตนเอง ยึดมั่นใน หลักศาสนาและวัฒนธรรม

๒. จริยธรรมที่เอื้อต่อการพัฒนาประเทศ หมายถึง พฤติกรรมปรับตนให้สามารถทำงานแปลกใหม่ พัฒนาตนเองให้ก้าวหน้าและสมบูรณ์ทั้งด้านร่างกาย สังคม และจิตใจ พฤติกรรมการพัฒนากลุ่มและสังคม และรู้จักอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

๓. จริยธรรมในตำแหน่งหน้าที่ เป็นพฤติกรรมทำงานเพื่องาน และส่วนร่วมเป็นสำคัญ รักษาและเบียบวินัยของราชการ มีจรรยาบรรณในวิชาชีพของตน สามารถปรับตนให้อยู่ในระบบงานแบบราชการได้อย่างมีประสิทธิภาพสูง

พนักงานส่วนตำบลและลูกจ้าง พึงยึดหลักธรรมของพระพุทธศาสนาเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

๑. สัมปุริธรรม ๗ แปลว่า ธรรมของคนดี คือ คนที่แท้ซึ่งจะทำให้เป็นคนที่สมบูรณ์ มี ๗ ประการ

๒. นากธรรมธรรม ๑๐ ที่สอนให้พึงตนเองได้ กล่าวคือ ทำให้ตนเป็นที่พึงแห่งตนได้ พร้อมที่จะรับผิดชอบตนเอง ไม่ทำตัวเป็นปัญหาหรือภาระต่อหมู่คณะ หรือหมู่ญาติด้วยการประพฤติธรรมสำหรับการสร้างที่พึงแก่ตนเองมี ๑๐ ประการ

๓. อปวิหานิยธรรม ที่นำไปสู่ความเจริญรุ่งเรือง มี ๗ ประการ

๔. ทศพิธราชธรรม คือ ธรรมของพระราชา ๑๐ ประการ

๕. จักรวรดิวัตรัตร ๕ คือ ธรรมเนียมหรือหน้าที่ประจำของจักรพรรดิ ๕ ประการ

### ๓.๓ จิริยธรรมตามพระบรมราโชวาทพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงประพฤติปฏิบัติในหลักธรรมของพระพุทธศาสนา และพระองค์ยังมีพระมหากรุณาธิคุณ พระราชทานพระบรมราโชวาทอันประกอบด้วยหลักธรรมอย่างแนบเนียน ในโอกาสต่าง ๆ เพื่อให้ประชาชนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้ยึดถือปฏิบัติในอันที่จะก่อให้เกิดการพัฒนาสังคมและประเทศไทยให้บังเกิดความสงบสุขและความร่วมเย็น ตลอดจนพัฒนาให้มีความเจริญก้าวหน้า

ดังนั้น พระบรมราโชวาทจึงเป็นแนวทางความประพฤติที่มีเหตุผล ซึ่งถือว่าเป็นจิริยธรรมที่พนักงานส่วนตำบลยึดถือปฏิบัติได้ เช่น คุณธรรมที่พนักงานส่วนตำบลจะศึกษาและน้อมนำมาปฏิบัติมีอยู่ ๔ ประการ

ประการแรก คือ การรักษาความสัตย์ ความจริงในต่อตนเอง ที่จะประพฤติปฏิบัติตามที่เป็นประโยชน์ และเป็นธรรม

ประการที่สอง คือ การรู้จักข่มใจตนเอง ฝึกใจให้ประพฤติปฏิบัติตอยู่ในความสัตย์ ความดีนี้

ประการที่สาม คือ การอดทน ออดกลั้น และอดยอม ที่จะไม่ประพฤติล่วงความสัตย์ ความดีนี้

ประการที่สี่ การรู้จักละความชั่ว ความทุจริต และรู้จักสละประโยชน์ส่วนน้อยของตน เพื่อประโยชน์ส่วนใหญ่ของบ้านเมือง

### ๓.๔ การสร้างระบบบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี (GOOD GOVERNANCE)

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มีสาระสำคัญที่จะสร้างระบบการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี (GOOD GOVERNANCE) สำหรับสังคมไทย โดยเน้นการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจของภาครัฐมากขึ้น การประกันและคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานของประชาชนภาครัฐมีการบริหารการปกครอง ที่โปร่งใส สามารถถูกตรวจสอบโดยประชาชนมากขึ้น

หลักในการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดีในการบริหารงาน ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการสร้างระบบบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๒ มีหลักการพื้นฐาน ๖ ประการ ได้แก่

๑. หลักนิติธรรม หมายถึง การตรากฎหมายที่ถูกต้อง เป็นธรรม การบังคับการ ให้เป็นไปตามกฎหมาย การกำหนดปกติกา และการปฏิบัติตามกฎหมาย กติกา ที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงสิทธิ เสรีภาพ ความยุติธรรมของสมาชิก

๒. หลักคุณธรรม หมายถึง การยึดมั่นในความถูกต้อง ดีงาม การส่งเสริมสนับสนุน ประชาชนพัฒนาตนเองไปพร้อมกัน เพื่อให้คนไทยมีความซื่อสัตย์ จริงใจ ขยัน ออดทน มีระเบียบ วินัย ประกอบอาชีพสุจริตเป็นนิสัยประจำชาติ

๓. หลักความโปร่งใส หมายถึง การสร้างความไว้วางใจเชิงกันและกันของคน ในชาติโดยปรับปรุงกลไกการทำงานขององค์กรทุกวงการให้มีความโปร่งใส

๔. หลักการมีส่วนร่วม หมายถึง การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมรับรู้และเสนอความคิดเห็นในการตัดสินปัญหาสำคัญของประเทศ ไม่ว่าด้วยการแจ้งความเห็น การตีส่วนสวนสาธารณะ การประชาพิจารณ์ การแสดงประชามติอื่น ๆ

๕. หลักความรับผิดชอบ หมายถึง การตระหนักในสิทธิหน้าที่ ความสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม การใส่ใจปัญหาสาธารณะของบ้านเมือง และการกระตือรือร้น ในการแก้ปัญหาตลอดจนเคารพในความคิดเห็นที่แตกต่าง และความกล้าที่จะยอมรับผลดี และผลเสียหายจากการกระทำของตน หลักความคุ้มค่า หมายถึง การบริหารจัดการและใช้ทรัพยากรที่มีจำกัด เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อส่วนรวม โดยรณรงค์ให้คนไทยมีความประยัติ ใช้ของอย่างคุ้มค่า สร้างสรรค์สินค้าและบริการที่มีคุณภาพ สามารถแข่งขันได้ในเวทีโลก และรักษาทรัพยากรธรรมชาติให้สมบูรณ์ยั่งยืน